

中小企業政策研究会 第二回会合

日本開発工学会 ビジネス部会

2008年8月20日

目次

18:00～18:15

挨拶

日本開発工学会理事 大西勇治

18:15～19:00

研究報告

中小企業施策の分析研究発表 中島高英

19:00～19:45

ブレインストーミング

19:45～20:00

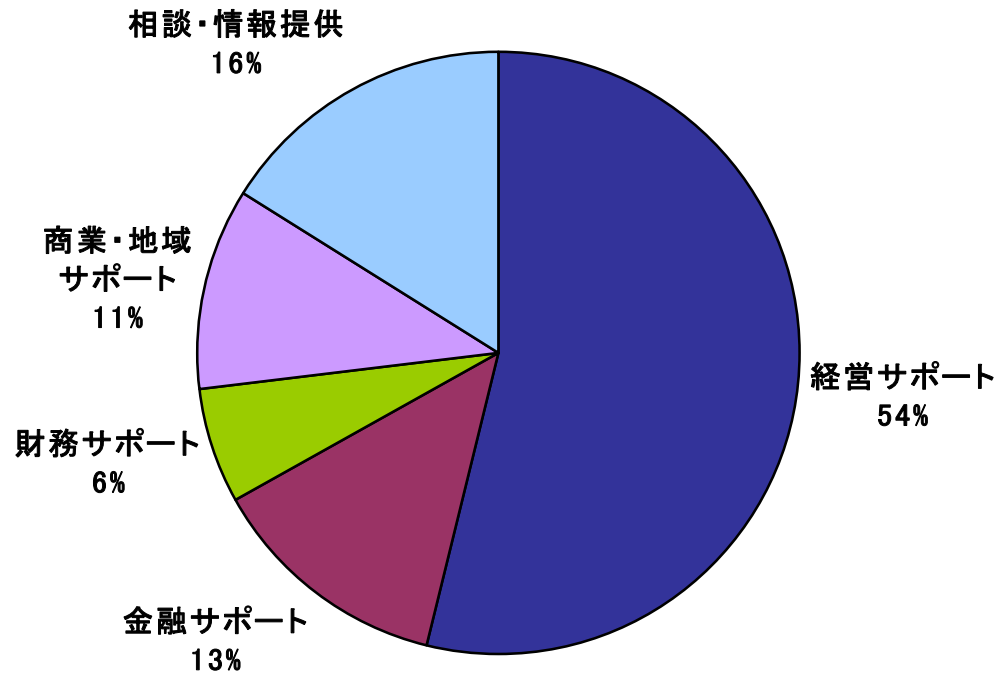
まとめ

平成20年度 中小企業庁支援策のご案内
中小企業施策利用ガイドブック

292の施策があります。
これがどのような内容になっているのか、
構造分析をしました。

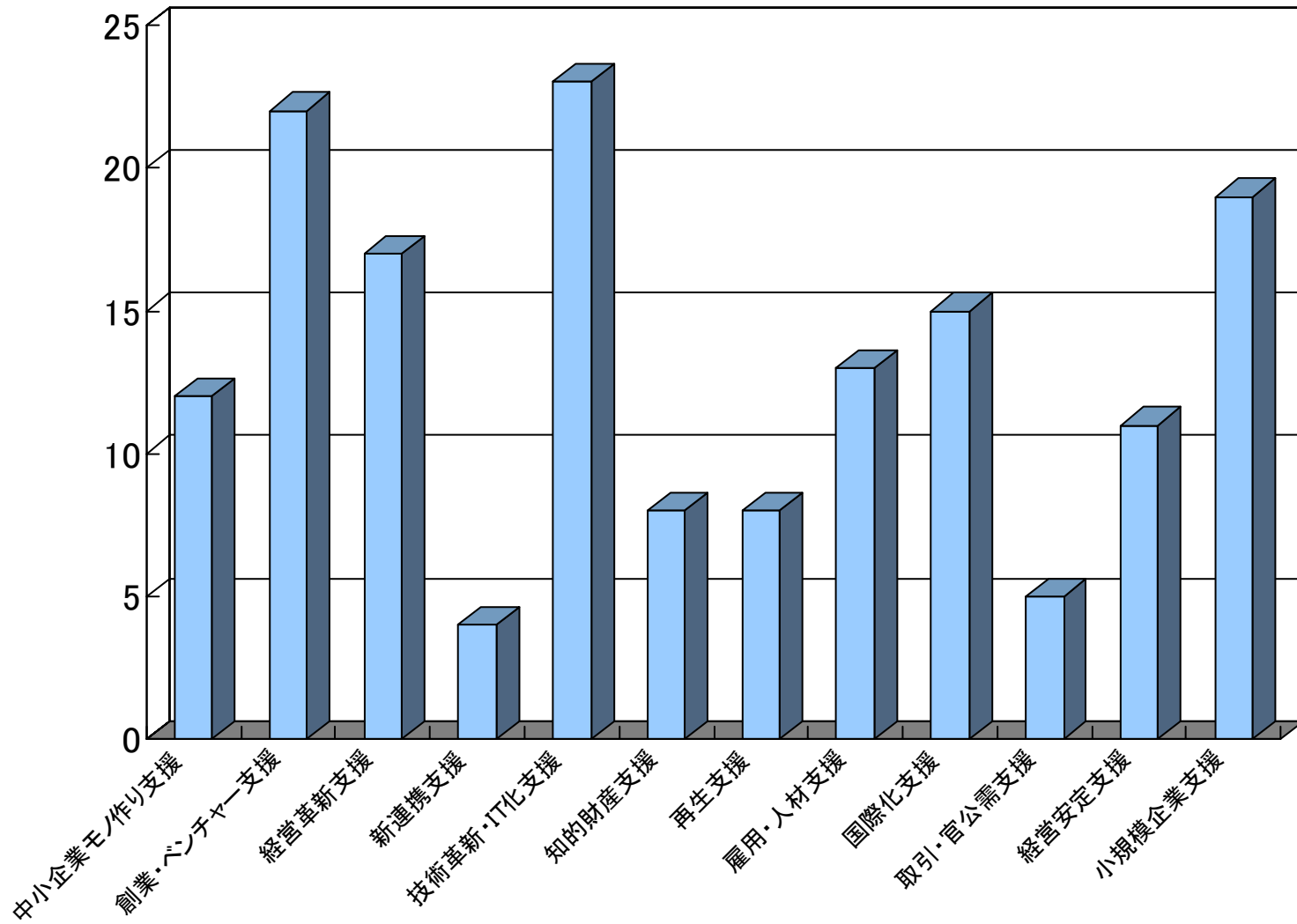
そこから見えてくるものは何か？

中小企業施策の構造分析



経営サポート	157
金融サポート	38
財務サポート	18
商業・地域サポート	31
相談・情報提供	48
計	292

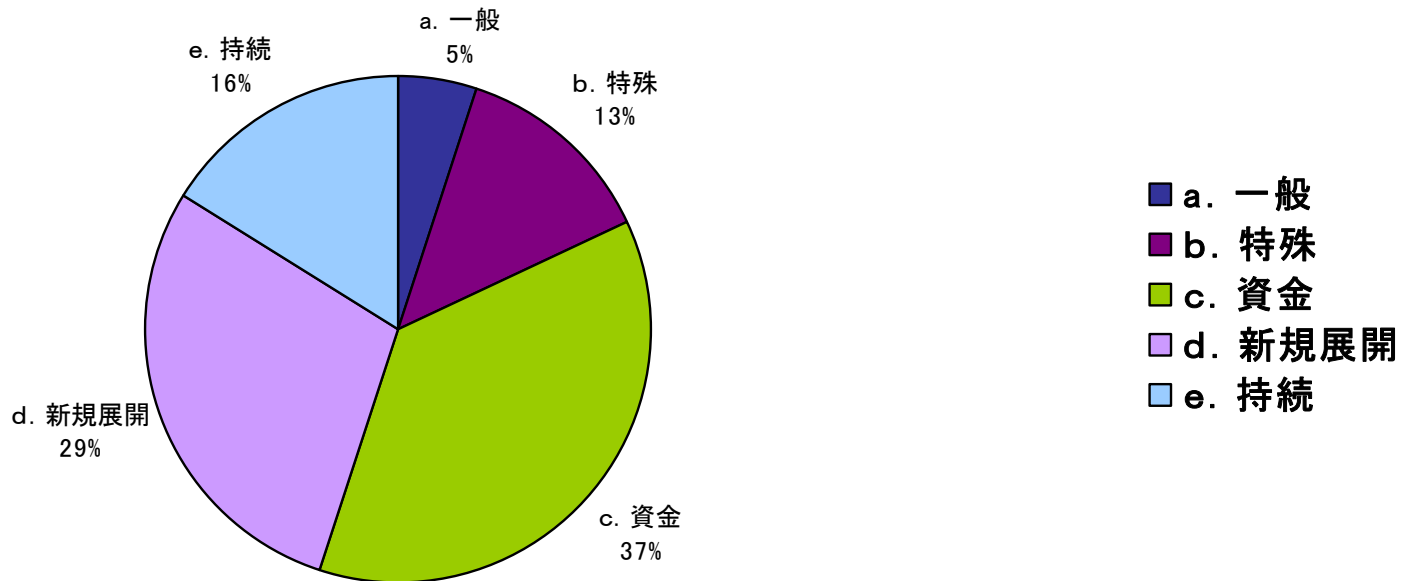
経営サポート施策の構造分析



金融サポート施策の構造分析

金融サポートの種類を下記のように分類した

a. 一般	・ ・ ・ ・ 中小企業の底力をつけるために適用されるもの	2
b. 特殊	・ ・ ・ ・ テーマが絞られている支援ケース	5
c. 資金	・ ・ ・ ・ 信用力を補助するためのもの	14
d. 新規展開	・ ・ 創業や新規展開など前向きな支援	11
e. 持続	・ ・ ・ ・ 事業の持続を支援するもの	6
		計 38



金融サポート施策の構造分析

a. 一般

高度化事業

企業活力強化資金（中小ものづくり高度化法関連）

b. 特殊

環境・エネルギー対策資金（公害防止策関連）

政府系金融機関の情報化投資融資制度（IT活用促進資金）

中小企業少子化対策融資制度

災害復旧貸与制度

防災施設整備融資制度（BCP融資）

c. 資金

信用保証協会による社債（私募債）保証制度

予約保証制度

セーフティネット制度

信用保証制度

第三者保証人等を不要とする融資

担保の全部又は一部を不要とする融資制度

「証券化」を活用した融資制度

経営者本人の個人保証を不要とする融資制度

売掛債権早期現金化支援

政府系金融機関の融資制度

小規模企業設備貸与制度

小規模企業設備資金貸与制度

小規模事業者経営改善資金融資制度（マル経融資）

戦略的情報化機器等整備事業

d. 新規展開

中心市街地に対する税制支援措置・低利融資制度

再挑戦保証制度

新産業創出・活性化融資

新たな事業活動を支援する融資制度

新事業育成資金

挑戦支援資本強化特例制度

新株予約権引受保証制度

企業活力強化資金（企業立地等促進関連）

海外展開資金

女性、若者／シニア起業家支援資金

新創業融資制度

e. 持続

信用保証協会による資金繰り円滑化借換保証制度（借換保証）

流動資産担保保証制度

再チャレンジ支援融資制度（再挑戦支援資金）

セーフティネット貸与制度

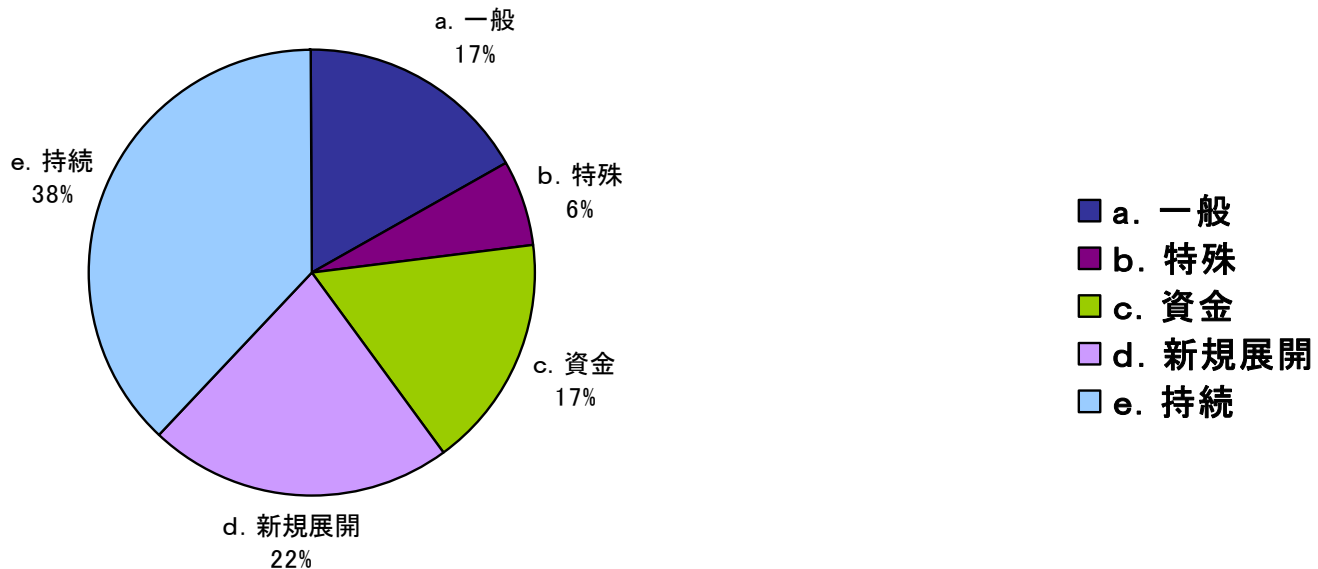
事業再生保証制度

企業再生貸与制度

財務サポート施策の構造分析

財務ポートの種類を下記のように分類した

a. 一般	・ ・ ・ ・ 中小企業の底力をつけるために適用されるもの	3
b. 特殊	・ ・ ・ ・ テーマが絞られている支援ケース	1
c. 資金	・ ・ ・ ・ 信用力を補助するためのもの	3
d. 新規展開	・ ・ 創業や新規展開など前向きな支援	4
e. 持続	・ ・ ・ ・ 事業の持続を支援するもの	7
		計 18



財務サポート施策の構造分析

a. 一般

中小企業に適用される税制

欠損金の繰越控除制度、
繰戻還付制度

b. 特殊

公害防止税制

c. 資金

中小企業投資促進税制

中小企業の少額減価償却
資産の取得価額の損金算
入の特例制度

留保金課税制度について

d. 新規展開

研究開発促進税制

産業競争力のための情報
基盤強化税制

エンジェル税制

事業承継円滑化のための
税制措置

e. 持続

人材投資促進税制

中心市街地に対する税制
支援措置・低利融資制度

事業承継円滑化支援事業

中小企業投資育成株式会社
による投資

事業承継円滑化のための
税制措置

事業承継支援センター

事業継続ファンド

総括

ここまで見てくると、印象とは違って時代の要求に沿って施策が用意されていることが分かりました。

しかし、このように的確に数多くの施策が実施されながら効果が不十分なのかは判明していません。

議論はその点について考えていきます。

PLAN（施策）とDO（実行）との乖離はどのように起きているか？